

岳阳市屈原供水有限公司 2023 年工作总结及 2024 年工作计划

2023 年是中国水务“十四五”倍增发展的关键之年，是“二次创业”迈入正轨的重要之年，也是深入推进“双引双建”对标年。岳阳市屈原供水有限公司（以下简称：屈原公司）积极主动融入总部发展战略，紧紧围绕年度经营目标，以扩大供水市场为主线，以提高回收率为重点，以优质安全供水为目标，以提高经济效益为中心，在做深做透现有供水市场和供水业务的前提下，以存量带增量，狠抓内部管理，保证各项工作稳步推进，现将 2023 年工作情况汇报如下：

一、重点工作完成情况

（一）积极拓展安装业务，争取安装工程利润

通过公司领导多路出击，主动协调，在市场拓展上取得了可喜的成绩，也为公司带来了一定的经济效益。2023 年完成水利局营田泵站，屈原工业园 B、C、D 区，营田镇公租房，贸易公司等供水项目主管安装。

（二）推动管网提质改造，确保安全优质供水

屈原公司水厂至边山路供水主管网建设于 2001 年，是公司唯一输水主管。因该管网使用年限长，管道严重老化，近年频繁发生爆管事故，影响全区正常供水安全。为了给屈原管理区居民提供优质安全的生产生活用水，提高供水安全性、可靠性、稳定性，由区政府出资对公司水厂至边山路段

760 余米老旧供水主管进行提质改造，进一步提升了全区居民用水安全，有效降低供水管网漏损率，保障全区供水的安全性和稳定性。

（三）对标一流企业，标准化建设持续推进。

根据中国水务标准化建设要求及公司年初标准化计划，着力推进净水厂基础设施提质改造。一是根据中国水务标准化建设及安全生产相关要求，建设了净水厂防入侵系统电子围栏；二是完成了安全生产标准化“三级达标”企业创建工作；三是为有效防止雷击事故发生，保障公司财产安全，对办公楼及宿舍楼安装了防雷系统；四是为了提高消毒设备水射器、动力水恒定压力持续稳定，完成了消毒设备动力水改造工作，保障消毒设备生产消毒剂无泄漏，确保水质安全。五是为了提高排泥阀排泥效率，减少内耗用水和电耗，对反应池排泥阀进行更换，有效降低生产成本和设备维修保养费用。六是顺利通过了 ISO9001 质量管理体系认证年度审核。七是根据湖南省水利厅办公室相关文件精神，我们开展了农村供水工程标准化管理申报工作，11 月份成功通过市级复核，“屈原供水有限公司管网延伸工程”评定为市级农村供水标准化管理工程，为农村供水工程持续稳定发展提供有力保障，全面助力推进乡村振兴。

（四）强化内部管理，绩效考核工作有成效。为提高员工的工作积极性，年初对《绩效考核管理办法》进行了修订，在原有基础上将绩效工资分为固定绩效工资和浮动绩效工资两部

分，根据岗位职责，将每个岗位的每一项工作具体到考核细则中，每月月初根据日常工作完成情况，对照细则内容逐项考核评分。固定绩效的设立，使员工在本职工作中，更加认真细致，进一步增强了员工的责任感；浮动绩效是各部门完成日常工作之外的其它工作的加分项，公司给予个人奖励的绩效工资。浮动绩效工资的实施可以更好地激励员工，提高员工工作的积极性和热情，从而提高公司管理效能。

（五）健全法治体系，开启合规工作新篇章。2023年，是总部法治建设工作的起步之年，一直以来，屈原公司严格遵守中国水务、华中区域总部相关文件及相关法律法规要求，立足供水管理工作实际，通过普法宣传教育、法治制度建设、合同审核等工作，极力打造合规经营企业。一是成立了由主要负责人担任组长的法治合规工作领导小组，全面负责该项工作的规划、指导和监督。建立健全法律合规组织架构，明确了法务工作人员及主要职责和 workflows。同时，各部门负责人也积极参与到法治合规工作中来，确保了工作的全面推进。二是制定并完善法律合规管理制度，包括合同管理、法律风险防范、重大经营决策等制度，为公司的合规经营提供了有力的法律保障。三是借助本部专职法律顾问工作，认真落实合同审核工作，设置兼职法务工作人员，做好事前法律咨询及报审工作，今年报湖南水务法务部各类合同审核12份，收到本部下发的法律意见书2份。四是为有效提高员工法治合规意识，增强员工的法律素养。积极组织参加法律知识培训，全年参加中国电建、中国

水务及湖南水务举办的法律相关会议与知识讲座近 10 次；组织相关人员在“问水学堂-法治大讲堂”线上学习法律知识，不断提高法律工作水平和质量，保障各项法律合规工作有序推进。同时，组织开展“八·五”普法宣传活动，成立了主要负责人为组长的普法宣传工作领导小组，明确具体责任部门和兼职责任人员，制定了《“八·五”普法宣传工作方案》，根据方案扎实推进公司普法宣传工作健康有序开展。

（六）推动文明实践，深化精神文明建设。一直以来，我们深入学习贯彻习近平总书记关于宣传思想工作重要思想，以学习宣传贯彻党的二十大精神为主线，围绕举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象使命任务，着力推进文明创建文明实践活动，全年组织开展文明实践活动近 20 次：“雷锋精神巾帼行，志愿服务暖人心”、“守护好一江碧水，保护饮用水源地”、“情系家乡、爱心助学”、“世界水日”“中国水周”、“牢记殷殷嘱托，守护一江碧水”及“爱心献血”等志愿服务宣传活动，用实际行动保障志愿活动有序开展，并顺利通过 2023 年省级文明单位复查。为树立公司良好的企业形象，围绕供水中心工作，结合自身实际，加强公司新闻宣传报道，全年在当地媒体及行业内部媒体发布安全生产、消防知识培训、供水管网抢修、应急预案演练、志愿者服务活动等相关新闻报道近 30 篇，通过各类宣传报道，有力的展示了公司良好形象。

二、安全生产工作完成情况

屈原公司坚持安全发展的理念，牢固树立“安全第一、预

防为主、综合治理”的方针，认真落实安全工作责任制，强化监督检查，加大隐患排查治理，安全生产形势平稳有序，全年无一起安全事故。一是**强化管理、落实责任**。严格执行“党政同责，一岗双责，齐抓共管”安全生产工作要求，扎实推进安全生产责任制落实。年初，公司与部门、部门与员工签订了《安全生产责任状》，明确主体责任和工作职责。同时加大考核奖惩力度，形成了事事讲安全、人人保安全、层层抓安全、层层抓落实的良好局面。二是**加强建设，增强安防能力**。根据年初安全生产工作计划，完成办公楼、宿舍楼、食堂、门卫的防雷系统建设项目，确保夏季雷雨季节设备设施安全；6月份完成净水厂防入侵系统电子围栏建设项目，安防能力得到明显提升。三是**加强教育，提高安全意识**。为提升安全管理水平，积极参加上级部门举办的安全生产教育培训班2次；全年召开安全生产专题会议12次；组织全员开展消防、反恐防暴力、职业健康防治、有限空间作业等安全知识学习12次，累计180余人次参培；同时，组织开展反恐防暴、消防安全应急预案演练各1次，加强员工对突发事件的处置能力，形成人人讲安全、个个会应急良好氛围。四是**加强安全监督，深化隐患排查工作，坚守安全生产红线底线**。全年开展安全隐患排查44次，主要负责人带头开展隐患排查14次，共发现安全隐患9处，隐患治理全面实现“闭环”管理，从查处隐患到隐患治理完成全过程进行监督管理，隐患整改完成率100%，有效遏制安全事故的发生。五是**认真开展“安全生产月”活动**。重点在

教育培训、警示教育、消防知识讲座、应急预案演练等方面开展，真正做到安全意识全覆盖，应急技能普及全员。通过全体干部职工的共同努力，公司在安全生产工作中取得了显著成绩，被评为“2023年度屈原管理区安全生产先进单位”。此外，我们顺利通过了湖南省职业安全协会专家评审，获得了“安全生产标准化三级达标企业”证书，并荣幸地成为湖南省职业安全健康协会的会员单位。

三、2024年工作思路及重点任务工作计划

2024年，是学习贯彻党的二十大精神深化年，也是总部“十四五”战略发展规划落地实施关键之年。屈原公司将继续贯彻落实总部发展目标，紧紧围绕年度目标任务，积极拓展市场、提高主营业务收入、压降产销差及提供优质供水服务等工作推进各项任务开展，力争生产经营、安全生产、党建工作实现突破。

（一）继续拓展供水市场，推动地下井关闭工作。持续加强与政府相关部门对接，积极争取政府支持，继续推动自备地下井关闭工作，建立全区统一供水市场，包括汨纺、学校及相关企事业单位等，力争将其纳入我公司供水范围。

（二）加强存量带增量工作，积极关注推进污水处理厂收购工作。

（三）加强表务管理工作，建立水表台账。有计划的对供水区域内使用年限长的水表进行更换，建立表务管理工作台账。

（四）完成生产各环节电表安装，持续推进降低产销差和

节能降耗工作，对取、制、配水电耗独立统计并进行分析。

（五）为提升公司科技创新能力，有效解决平流池浮泥问题，将建设平流池浮泥收集系统纳入2024年科技创新工作计划。

（六）落实人才培养计划。结合公司实际情况，引进专业技术人才，并制订人才培养计划，重视年轻干部培养，激活新生力量，培养发展潜力大的年轻人才，为公司长期发展奠定人才基础。

踔厉奋发勇争先，笃行不怠启新程。展望2024年，屈原公司将继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，认真学习贯彻党的二十大精神，全面落实中国水务、华中区域总部总要求，全力做好主营业务、市场拓展、安全生产等各项重点工作，切实把组织优势转化为高质量发展优势，加快推动提质增效，奋力谱写屈原供水新篇章。